

# **JAARVERSLAG 2010**

## **MISSIO**

## Inhoud

Voorwoord	3
1. MISSIO: solidariteit met parochies wereldwijd	4
2. Missionair bewustzijn	6
3. Fondsenwerving	9
4. Communicatie	13
5. MISSIO Internationaal	17
6. Financiën	19
7. Toekomst	21
8. Personalia	22
9. Verslag toezichhoudend orgaan	24
10. Verantwoordingsverklaring	25

## VOORWOORD

MISSIO is gegroeid uit een initiatief dat in 1822 genomen werd door mevrouw Pauline M. Jaricot, afkomstig uit Lyon. Zoals zoveel mensen, ook in onze tijd, was zij 'van huis uit katholiek'. Na een intensivering van haar geloof volgde een periode van grote aandacht voor de armen uit haar eigen omgeving. Onder huishoudpersoneel en fabrieksmeisjes vond zij haar eerste medestanders in het ondersteuningswerk voor de Missionarissen overzee. Zij richtte een (voorlopig) genootschap op dat enkele jaren later gevolgd werd door het Genootschap tot Voortplanting des Geloofs.

Het gaat mij hier niet om het vertellen van deze geschiedenis als wel om te duiden op de koppeling tussen aandacht voor het lot van de armen om ons heen en de aandacht voor de jonge kerken en het bekeringswerk overzee. Van 11 tot 15 maart 2011 vergaderden de nationale directeuren van de Pauselijke Missiewerken die in Europa gevestigd zijn: grote en indrukwekkende organisaties uit Duitsland, Oostenrijk en Zwitserland en ook organisaties van een bescheiden omvang, zoals de Scandinavische landen, Ierland of Nederland.

Het is merkwaardig dat Nederland, in de jaren zeventig van de vorige eeuw behorende tot de tien grootste donateurs van de Pauselijke Missiewerken, thans zo aan betekenis ingeboet heeft.

Ik sta aan het begin van een taak, die mij voor vijf jaar is toevertrouwd: per 1 januari j.l. ben ik benoemd tot nationaal directeur van de Pauselijke Missiewerken. Allereerst past hier een woord van dank aan Pater Ben Pex, priester van de Missiecongregatie van Mill Hill. Ben Pex heeft sinds 2004 gefunctioneerd als nationaal directeur. In deze periode van meer dan zes jaar heeft hij de reorganisatie van het kantoor en van het gezicht naar buiten ter hand genomen. Hij laat een uitstekend tweemaandelijks tijdschrift na: Wereldwijd. Dit blad wordt in samenwerking met de beide Duitse MISSIO-kantoren voorbereid. Maar Ben Pex laat veel meer na: lezers van het tijdschrift, vrienden van MISSIO en donateurs voor de Pauselijke Missiewerken.

Het verslag 2010 bestrijkt een periode waarin mijn voorganger dus nog de verantwoordelijk directeur was. Het verslag is te lezen als een woord van waardering voor Pater Ben Pex.

In het lopende jaar verwachten wij een visitatie door het CBF: de landelijke keuringsinstantie voor fondswervende instellingen. MISSIO is niet alleen een wereldwijde kerkelijke organisatie maar ook een landelijke organisatie die gebonden is aan de wettelijke beperkingen van ons land. MISSIO is ook een Algemeen Nut Beogende Instelling, een ANBI. Ook dat brengt beperkingen met zich mee. Het Bestuur zal zich inspannen om op beide terreinen stipt te voldoen aan wat de keurmerkorganisatie en de wetgever ons vragen.

Maar bovenal is missiewerk het Werk van de Heilige Geest. De Geest gaat alle beperkingen te boven. Het is de Geest die MISSIO vleugels geeft: dit jaar en de komende jaren.

Eduard Kimman S.J.  
Den Haag, 21 maart 2011

## 1. MISSIO: SOLIDARITEIT MET PAROCHIES WERELDWIJD

### Visie:

In de voetsporen van Jezus  
de ander tegemoet gaan  
en samen zoeken naar wegen  
om Gods rijk van gerechtigheid, vrede en welzijn te bespoedigen.

### Missie:

MISSIO wil een brug zijn tussen bisdommen en parochies wereldwijd.  
Samen willen wij als gelijke partners  
werken aan een betere wereld,  
ons geloof met elkaar delen  
en in dialoog treden met andere godsdiensten en culturen.

### Doelstellingen

Het uiteindelijke doel van MISSIO zoals hierboven verwoord in haar visie, wordt geconcretiseerd in de volgende doelstelling: kerken helpen kerken.

Deze hulp uit zich in:

- het bevorderen van een missionair bewustzijn onder de katholieke gelovigen in Nederland
- het financieel ondersteunen van armlastige parochies en bisdommen in de derde wereld

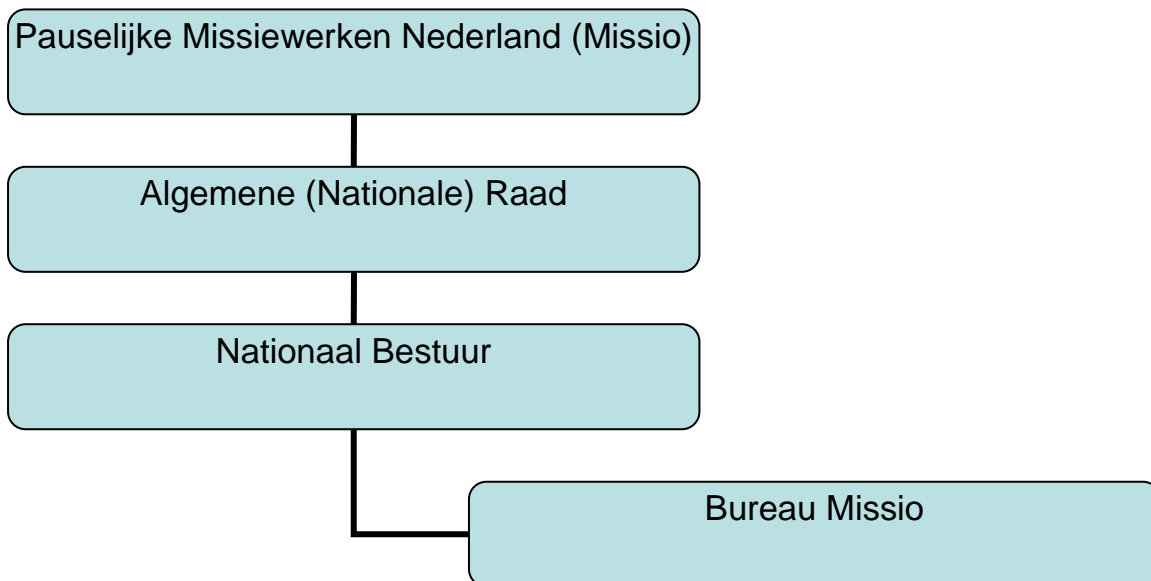
Lange tijd is de hulpverlening eenzijdig geweest. In de jaren zestig van de 20<sup>e</sup> eeuw is een nieuw missionair bewustzijn ontstaan. Er wordt anders gedacht over missie maar ook over hulp aan de 'arme' bisdommen. Niet langer worden gelovigen in de derde wereld als (zielig) object gezien maar als subject van hun eigen geschiedenis. Bovendien is het inzicht gegroeid dat gelovigen in het Westen veel kunnen leren van hun medechristenen in de derde wereld. De samenwerking is een tweerichtingsverkeer geworden: geven en ontvangen.

MISSIO ziet *geloven* als een zoektocht en wil zo de ander in alle openheid tegemoet treden. Tegelijkertijd willen katholieken hier en elders het verhaal van Jezus Christus aan elkaar doorvertellen in woord en daad. Katholieken zijn, als alle christenen, volgelingen van Jezus Christus.

### Organisatie

MISSIO is de werknaam voor de Stichting Pauselijke Missiewerken. MISSIO Nederland is onderdeel van de internationale Pauselijke Missiewerken van de Rooms-Katholieke Kerk. MISSIO ressorteert onder de Pauselijke Congregatie voor de Evangelisatie der Volkeren.

In Nederland wordt de kerkelijke Stichting Pauselijke Missiewerken Nederland ondersteund door de (burgerrechtelijke) Stichting Nationaal Bureau voor Missiewerken. De nationaal directeur is tevens voorzitter van het bestuur PMW.



### Uniek in Nederland

Er zijn in Nederland vele ontwikkelingsorganisaties en hulpverleningsorganisaties op allerlei grondslag actief. MISSIO hoort daar niet bij. MISSIO is een missionaire organisatie, zoals er vele zijn binnen de Rooms-Katholieke Kerk. MISSIO onderscheidt zich van andere missionaire organisaties door haar directe betrokkenheid met de bisdommen en hun pastorale en sociale activiteiten.

MISSIO ondersteunt de katholieke kerken in de Derde Wereld. Gelden worden uit de hele wereld ingezameld en verdeeld op basis van behoefte. MISSIO maakt deel uit van de wereldkerk en maakt gebruik van het netwerk van bisdommen en parochies over de hele wereld. Met name in landen met een zwakke sociaal-economische structuur komen de gelden toch bij de juiste mensen terecht.

### Doelgroepen

MISSIO richt zich in eerste instantie op de katholieke geloofsgemeenschap, de parochies. Het zijn vooral de kerkgangers die zich aangesproken voelen door de doelstellingen van MISSIO. Onder hen zijn enkele kerngroepen zoals missiesecretarissen, MOV-groepen (Missie Ontwikkeling en Vrede), parochiële contactpersonen, zelateurs en sponsors van priesterstudenten.

Sinds vele jaren mag MISSIO ook rekenen op particulieren en stichtingen die in lijn van de doelstellingen, het werk van MISSIO mede mogelijk maken.

Stichting Pauselijke Missiewerken Nederland. De statuten zijn voor het laatst gewijzigd op 17 augustus 2004. Deze stichting voert het bestuur over de Stichting Pauselijk Missiewerk voor de Geloofsverbreiding; de Stichting Pauselijk Missiewerk voor eigen priesters; en de Stichting Pauselijk Missiewerk der kinderen. De statuten van deze drie stichtingen naar kerkelijk recht zijn voor het laatst gewijzigd op 27 november 1990.

De Statuten van de Stichting Nationaal Bureau voor Missiewerken zijn voor het laatst gewijzigd op 17 augustus 2004. De stichting is gevestigd in 's-Gravenhage en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Haaglanden onder nummer 41151392. MISSIO is als ANBI aangemerkt onder dossiernummer 6257 met als naam Stichting Nationaal Bureau Pauselijk Missie Actie. MISSIO heeft sinds 1998 het CBF keurmerk voor Goede Doelen.

## 2. MISSIONAIR BEWUSTZIJN

De eerste taak voor MISSIO is het bevorderen van een missionair bewustzijn bij de gelovigen. Om deze taak uit te voeren organiseert MISSIO de Wereldmissiemaand in oktober, is MISSIO actief op het Internet en publiceert MISSIO een tijdschrift.

### 2.1 Wereldmissiemaand: Steun parochies wereldwijd

In de Wereldmissiemaand, die elk jaar in oktober valt, is er aandacht voor de Missie in de gehele Katholieke Kerk. In die maand vallen de Wereldmissiedag van de kinderen en Missiezondag. Daar omheen zijn diverse activiteiten mogelijk, zowel op landelijk (MISSIO) niveau als meer regionaal (per bisdom) en/of plaatselijk (parochie).

Missiezondag werd in 2010 in de hele Kerk op 24 oktober gevierd. Missiezondag is een belangrijke dag voor MISSIO, omdat er dan in alle parochies een landelijke collecte voor de missie is. Wereldmissiemaand bevordert het missionair bewustzijn onder katholieke gelovigen. Het begrip 'wereldkerk' blijft voor veel mensen abstract en ver weg. Daarom kiest MISSIO elk jaar een bepaald land of deel van een land en laat zien hoe gelovigen daar leven, hun geloof vorm geven, waar ze inspiratie vandaan halen, waar problemen liggen en waar MISSIO hen kan ondersteunen.

In 2010 werd speciale aandacht besteed aan de katholieke kerk in Ethiopië. De redenen voor deze keuze waren divers. Zo heeft het land een rijke christelijke geschiedenis, maar is toch vrij onbekend. Door de Afrikasynode van 2009 in Rome en het wereldkampioenschap voetbal in 2010 in Zuid Afrika, stond Afrika als continent volop in de belangstelling van de westerse media.

Daarnaast heeft ook het feit meegespeeld dat de Nederlandse Lazaristen al vele jaren actief zijn in Ethiopië en dat enkele Ethiopische priesters werkzaam zijn in bisdom Haarlem-Amsterdam.

### Materialen

Om mensen attent te maken op Missiezondag en Wereldmissiedag van de kinderen verspreidt MISSIO elk jaar informatie over het land dat centraal staat. Medio augustus wordt het materiaal kosteloos toegestuurd in een zogeheten zichtzending, aan onder andere: parochies, pastorale teams, identiteitsbegeleiders op scholen en instellingen.

Aantallen van de verspreide materialen in vergelijking met vorig jaar:

	2010	2009
Poster	1073	936
Liturgie missiezondag	243	262
Liturgie Wereldmissiedag kinderen	184	189
Spaarzakje kinderen	37.045	35.096
Bladwijzer met gebed	n.v.t.	40.212
Tijdschrift MISSIO Wereldwijd	78	330
MISSIO Berichten	n.v.t.	82.000
Kinderkrant	40.687	n.v.t.
Flyer ansichtkaarten	86.269	n.v.t.

Op zaterdag 11 september werd een voorbereidingsbijeenkomst gehouden voor de parochiële contactpersonen en andere geïnteresseerden in missie en Ethiopië. Er waren ongeveer 75 personen aanwezig. Leo van Leijzen van de Katholieke Vereniging voor Oecumene hield een lezing over de Ethiopisch Orthodoxe Kerk en de Ethiopische priester Petros Berga Sorballa over de katholieke kerk in zijn geboorteland.

## **Wereldmissiedag van de kinderen**

Het eerste weekend van oktober, dit verslagjaar 2 en 3 oktober, wordt in Nederland Wereldmissiedag van de kinderen gevierd. Dan wordt er overal door kinderen geld ingezameld, dit jaar voor de arme kinderen in Ethiopië.

Er was een Kinderkrant voor kinderen in de parochies en (in tweede instantie) basisscholen. Het was een krantje met foto's en korte teksten over wereldmissiedag en kinderen in Ethiopië. Er was veel vraag naar de krant. De Kinderkrant was snel helemaal uitverkocht. De kinderkrant kon ook gedownload worden van de website (pdf-bestand). De brochure met liturgiesuggesties voor een gezinsviering en een kinderwoorddienst was ook dit jaar te downloaden van de website (pdf-bestand).

## **2.2 Internet**

Het internet is een belangrijk medium voor MISSIO bij het bevorderen van een missionair bewustzijn onder de katholieke gelovigen. MISSIO heeft twee websites, één voor volwassenen en één voor kinderen. In 2010 telden beide websites samen ca. 477.000 bezoekers. Ongeveer een vijfde deel daarvan bezocht de algemene website voor volwassenen.

### **Website MISSIO ([www.missio.nl](http://www.missio.nl))**

Op de website van MISSIO zijn enkele kleine wijzigingen doorgevoerd. Zo is de rubriek 'doneren' aangepast en uitgebreid, met op de homepage ook een duidelijke button 'online doneren'. Informatie over MISSIO is in de vorm van nieuwe folders op de website geplaatst. De nieuwsberichten op de homepage worden regelmatig vervangen. Deze nieuwsberichten hebben niet als doel om heel actueel op de wereldgebeurtenissen in te spelen. Het betreft nieuws en wetenswaardigheden uit de missionaire wereld en informatie over de eigen organisatie.

Vanaf september wordt een digitale nieuwsbrief verstuurd. Deze nieuwsbrief wordt naar ongeveer 2200 adressen verstuurd. Hij verschijnt ongeveer elke vier à vijf weken. In 2010 is de nieuwsbrief verschenen op 28 september, 28 oktober en 2 december. De berichten in de nieuwsbrief betreffen een min of meer actuele gebeurtenis met betrekking tot christenen / katholieken in de derde wereld; een project van MISSIO, nieuws van MISSIO Nederland en/of Internationaal en een boekentip.

### **Website Klap ([www.klap.net](http://www.klap.net))**

Deze website is speciaal voor kinderen in de bovenbouw van de basisschool. Er wordt veel gebruik van gemaakt voor spreekbeurten. Ook leerkrachten raadplegen de website voor projecten van MISSIO uit eerdere jaren. In 2010 is een begin gemaakt met de grondige herziening van deze website. Daartoe is een projectplan gemaakt. Er is een illustrator aangetrokken. De vernieuwde website zal in 2011 volledig actief zijn.

### **2.3 MISSIO Wereldwijd**

MISSIO Wereldwijd is het blad van MISSIO voor missie en dialoog in Nederland.

MISSIO werkt hierin samen met de uitgever van het blad *Kontinente* van MISSIO Aken.

Elke twee maanden verschijnt een nummer met daarin twee reportages over mensen ergens in de wereld, artikelen rondom een bepaald thema, nieuwsberichten, wetenswaardigheden, beeldmeditaties. Het aantal abonnees bedraagt per 31 december 3450.

### 3. FONDSENWERVING

De tweede grote taak van MISSIO is het financieel ondersteunen van armlastige parochies en bisdommen in de derde wereld. Om deze taak te kunnen uitvoeren, werft MISSIO fondsen.

#### 3.1 Inkomsten

MISSIO ontvangt inkomsten uit:

- collectes
- donaties en giften
- nalatenschappen

In 2010 heeft MISSIO in totaal € 1.524.597 aan inkomsten uit eigen fondsenwerving ontvangen. Ten opzichte van het jaar daarvoor betekent dat een vermindering van ruim € 300.000 (in 2009 was het € 1.891.203). Hoofdzakelijk als gevolg van minder ontvangsten uit nalatenschappen.

#### Collectes

##### 1. Wereldkerkbijdrage

Van oudsher gaan vrijwilligers (zelateurs), ca. 60 mensen, jaarlijks met een kwitantie bij leden van de parochie langs voor een bijdrage voor de missie (de wereldkerk). Zowel de zelateurs als de kwitantieleden zijn op leeftijd. Nieuwe zelateurs en kwitantieleden dienen zich nauwelijks aan. Deze vorm van fondsenwerving is van aflopende aard.

Daarnaast wordt van enkele bisdommen een bijdrage voor de wereldkerk ontvangen. In 2010 ontving MISSIO € 21.918, een daling van ca. € 6.000 ten opzichte van 2009.

##### 2. Kerkcollectes

###### a. Missiezondag

Op de voorlaatste zondag van de maand oktober (Missiezondag) wordt een landelijke collecte gehouden voor de ondersteuning van armlastige parochies in de derde wereld. Elk jaar worden enkele arme parochies in een bepaald land centraal gesteld in de campagne. In 2010 was dat de kerk in Ethiopië. De opbrengst van de Missiezondag bedroeg € 201.310. Dit betekent een daling ten opzichte van 2009, toen de opbrengst € 235.564 bedroeg.

Redenen voor deze daling zijn niet altijd door MISSIO te beïnvloeden. Zo is er over de hele kerk een afnemend kerkbezoek dat zich vertaalt in een daling van de collecteopbrengst. Ook de samenvoeging en fusie van parochies is een ontwikkeling binnen kerkelijk Nederland die zijn invloed heeft op de collecteopbrengst.

MISSIO staat op het collecterooster van de RK Kerk in Nederland. Dit rooster wordt opgesteld door de bisschoppenconferentie. De collecte voor MISSIO is een zogeheten verplichte collecte voor de parochies. Dat wil zeggen dat het totale opgehaalde bedrag aan MISSIO moet worden afgedragen. Ondanks dit verplichtende karakter heeft in 2010 slechts ca. 60% van de parochies meegedaan aan de collecte.

###### b. Wereldmissiedag van de kinderen

Op de eerste zondag van oktober wordt gecollecteerd voor het kinderfonds van de Pauselijke Missiewerken. Wereldmissiedag van de kinderen wordt gevierd om solidariteit tussen kinderen wereldwijd te bevorderen. Over de hele wereld zamelen kinderen geld in ten behoeve van kinderen elders in de wereldkerk. MISSIO geeft speciale spaarzakjes voor de

kinderen uit, die besteld worden door parochies en basisscholen. Behalve via de parochie kunnen kinderen zo ook via de school sparen. De opbrengst bedroeg € 40.867 tegen € 45.461 in 2009.

## Donaties en giften

### 1. Mailingacties

Vijf maal per jaar voert MISSIO een gerichte actie naar haar donateurs toe waarin ze vraagt om financiële bijdragen voor haar projecten. Deze projecten en de benodigde gelden worden beschreven in de donateurskrant MISSIO Berichten die naar alle donateurs verstuurd wordt.

In februari wordt de **voorjaarsactie** gehouden. Hierin wordt financiële steun gevraagd voor diverse kerkprojecten.

In april verschijnt MISSIO Berichten met het oog op **Roepingenzondag**. MISSIO vraagt mensen om hun gebed en financiële steun voor de opleiding van studenten in de derde wereld die priester willen worden. Ook worden met deze actie opleidingen voor religieuzen, catechisten en parochievrijwilligers ondersteund.

De **zomeractie** die in juli gehouden wordt, is geheel gewijd aan projecten voor kinderen. Met name aan de meest kwetsbare kinderen in de derde wereld wordt aandacht besteed en aan de projecten die - veelal door religieuzen – opgezet zijn en worden om deze kinderen een menswaardige toekomst te bieden.

In oktober staat MISSIO Berichten in het teken van de **Wereldmissiemaand**. Dit jaar werden verschillende projecten van de kerk en de religieuzen in Ethiopië gepresenteerd.

In december is er de **kerstactie**. Net als de voorjaarsactie wordt in deze actie financiële steun gevraagd voor diverse projecten in uiteenlopende landen.

Dit jaar zijn er twee extra acties gevoerd, ten behoeve van Haïti (aardbeving) en Pakistan (overstromingen).

Het donateursbestand van MISSIO (ca. 14.000) vergrijsst. Op kleine schaal worden donateurs geworven. Zo zijn de MISSIO-folders ‘*Steun parochies wereldwijd*’ en ‘*Word donateur!*’ verspreid naar specifieke doelgroepen.

Opbrengsten van de mailingacties		
	2010	2009
Voorjaarsactie	99.753	99.755
Roepingenzondag	126.998	110.273
Zomeractie Kinderkans	108.843	97.004
Wereldmissiemaand	156.436	210.945
Kerstactie	72.121	106.533
Extra acties	16.973	0
<b>Totaal</b>	<b>581.124</b>	<b>624.510</b>

### 2. Studiebijdragen

MISSIO werft onder de titel ‘Steun een student’ donateurs die een priesterstudent in de derde wereld willen sponsoren. Jonge mannen die zich geroepen voelen tot het priesterschap en daar graag voor opgeleid willen worden, ontbreekt het aan geld voor hun

studie aan een seminarie. Er is een speciale groep donateurs, sponsors geheten, die deze studenten financieel ondersteunt.

MISSIO faciliteert deze sponsors door het onderhouden van contacten met de betreffende seminaries. Voor de sponsor bestaat de mogelijkheid om persoonlijke correspondentie met de student te onderhouden. Gedurende vier jaar steunt men een student, tot aan zijn priesterwijding.

Het aantal persoonlijke sponsors bedraagt ca 120 mensen. Daarnaast zijn er ca 155 collectieve sponsors die in het algemeen een bijdrage geven voor de opleiding van priesterstudenten. Aan studiebijdragen ontving MISSIO dit jaar € 93.046 (tegen € 102.288 in 2009). MISSIO ondersteunt priesterstudenten in onder andere Kenia, Nigeria en Indonesië.

### 3. Giften en schenkingen

Jaarlijks mag MISSIO rekenen op bijdragen van mensen en organisaties (kloosters) die een algemene bijdrage geven voor het werk van MISSIO. De opbrengst bedroeg € 231.140 in 2010 tegen € 115.185 in 2009. Deze giften zijn niet structureel en kunnen derhalve per jaar fluctueren. In 2010 ontving MISSIO enkele eenmalige grote giften.

### Nalatenschappen

MISSIO ontvangt een deel van haar inkomsten uit nalatenschappen. In 2010 bedroegen de inkomsten € 355.192, een daling ten opzichte van 2009 (€ 740.401).

Om meer mensen te wijzen op de mogelijkheid om geld na te laten aan MISSIO heeft MISSIO in 2010 een advertentie geplaatst in *Voor Nu en Later, Magazine over erven en nalaten*. De speciale MISSIO-folder 'Schenk een toekomst' is verstuurd naar ca. 1000 grote donateurs.

## 3.2 Bestedingen van de verworven gelden

### Betalingen aan Rome

Over 2010 zal MISSIO Nederland het volgende bijdragen:

Geloofsverbreiding	€ 635.572,--
St. Petrus Apostelwerk	€ 382.593,--
Kinderfonds	€ 147.862,--

Hoe en aan welke landen / projecten deze gelden besteed worden, wordt in mei 2011 besloten.

Over de werkwijze van de internationale organisatie kunt u meer lezen in hoofdstuk 5 van dit jaarverslag, 'MISSIO Internationaal'.

### Incidentele projecten

MISSIO ontvangt geregeld verzoeken voor financiële ondersteuning. Vanwege de internationale samenwerking kan MISSIO slechts in geringe mate op deze verzoeken ingaan. Om voor subsidie in aanmerking te komen moet men aan bepaalde voorwaarden voldoen. De verzoeken worden onder supervisie van de nationaal directeur besproken en beoordeeld.

Projecten die MISSIO heeft kunnen ondersteunen, zijn onder andere:

- bijdrage school Kohli kinderen, Pakistan (€ 7.000)
- ondersteuning parochie Pale, Guinee (€ 13.000)
- onderwijs lepra kinderen, Kalasapakkam, India (€ 10.000)
- ondersteuning bisdom Infanta, Quezon, Filippijnen (€ 9.000)

Het volledige overzicht van projecten waarvoor MISSIO subsidies heeft verstrekt is te vinden in de jaarrekening van 2010.

## 4. COMMUNICATIE

Een goede naamsbekendheid van de organisatie is een belangrijke voorwaarde voor MISSIO om haar opdrachten succesvol te kunnen uitvoeren. Dit geldt zowel voor het bevorderen van een missionair bewustzijn als ook voor de fondsenwerving. Potentiële gevers moeten weten wat MISSIO is, waar ze voor staat en wat MISSIO concreet doet. Veel oudere katholieken weten de missiegedachte en de Pauselijke Missiewerken wel te plaatsen, maar voor jongere generaties is dit moeilijker. De naamsbekendheid blijft een voortdurend aandachtspunt voor MISSIO.

Visueel laat MISSIO in alle publicaties de regenboog zien. De regenboog verwijst naar het verbond tussen God en de mensen (Genesis 9, 12 e.v.) en laat daarmee de inspiratiebron van MISSIO naar voren komen.

In 2010 zijn vier folders gemaakt en verspreid om de naamsbekendheid van MISSIO te vergroten:

- *Steun parochies wereldwijd*: geeft aan wat MISSIO is en wat ze doet.
- *Word donateur!*: laat zien welke soort projecten MISSIO steunt.
- *Steun een student*: vertelt over het speciale sponsorprogramma voor priesterstudenten in de derde wereld.
- *Schenk een toekomst*: wijst op de mogelijkheden van een meerjarige schenking en een legaat.



### 4.1 Directe communicatie

#### *Donateurs*

MISSIO heeft ca. 14.000 donateurs. Zij krijgen vijf maal per jaar de donateurskrant toegestuurd, MISSIO Berichten. Daarin worden projecten beschreven die MISSIO wil steunen en waarvoor ze geld vraagt aan haar donateurs. Ook worden soms korte berichten van eerdere projecten en ontvangen gelden in de MISSIO Berichten opgenomen.

Ook via de website [www.missio.nl](http://www.missio.nl) ontvangen donateurs informatie over MISSIO en belangwekkende onderwerpen. Vanaf september is de digitale nieuwsbrief verstuurd. Deze nieuwsbrief wordt naar ongeveer 2200 adressen verstuurd. Hij verschijnt ongeveer elke vier à vijf weken. In 2010 is de nieuwsbrief verschenen op 28 september, 28 oktober en 2 december.

## **4.2. Indirecte communicatie**

MISSIO werkt ook met tussenpersonen, de zogeheten intermediairs. Daaronder worden de volgende groepen mensen verstaan.

### *Pastores*

Pastores en pastoraal werkenden zijn de belangrijkste intermediairs richting gelovigen, zijnde hun parochianen. Aan de pastores in de ca. 1.400 parochies in Nederland vraagt MISSIO jaarlijks aandacht te schenken aan Wereldmissiemaand en een collecte te houden op Missiezondag voor de wereldkerk en een collecte voor de Wereldmissiedag van de kinderen.

### *Parochiële Contactpersonen*

Door het verdwijnen van veel MOV-groepen in parochies mist MISSIO als het ware ambassadeurs van het gedachtegoed van MISSIO. Enkele jaren geleden is nieuw beleid ingezet voor het werven van een contactpersoon voor MISSIO in elke parochie. Op deze manier heeft MISSIO een vast aanspreekpunt in een parochie. Deze persoon kan er zorg voor dragen dat de materialen van MISSIO bij de juiste personen terecht komen en aandacht vragen voor acties van MISSIO.

Om de band met de parochiële contactpersonen te onderhouden, organiseert MISSIO jaarlijks een ontmoetingsdag. In 2010 was dat zaterdag 11 september. Op dit moment heeft MISSIO ca. 500 parochiële contactpersonen.

### *Missiesecretarissen*

De personen die als missiesecretaris zijn aangesteld in een bisdom zijn eveneens belangrijke intermediairs in het bevorderen van het gedachtegoed van MISSIO. Enkele missiesecretarissen maakten in 2010 deel uit van de Algemene Raad van MISSIO. Twee of drie maal per jaar komen medewerkers van MISSIO en de missiesecretarissen bij elkaar om inhoudelijk na te denken over de Wereldmissiemaand en om feedback te geven. In 2010 was dat in februari, juni en november.

### *Zelateurs*

Van oudsher gaan zelateurs en hun hulpen in hun parochie bij mensen langs die zich daarvoor hebben aangemeld voor het innen van een bijdrage voor de wereldkerk. Het aantal zelateurs neemt af vanwege hun hoge leeftijd. Ook het aantal kwitantieleden neemt af. Nieuwe contribuanten en zelateurs zijn er nauwelijks nog te vinden. Het is een vorm van doneren die vooral vroeger populair was. MISSIO zet geen beleid meer uit om nieuwe zelateurs te werven.

MISSIO is de zelateurs zeer erkentelijk voor het vele werk en de inspanningen die zij verrichten. Deze mensen zijn vaak de stille vrijwilligers die al vele jaren in alle onopvallendheid hun steentje bijdragen.

Dit jaar is twee maal de Pauline Jaricot-penning met bijbehorende oorkonde uitgereikt aan zelateurs die na vele jaren vrijwilligerswerk, afscheid namen.

## **4.3 Communicatie met subsidieontvangers**

Communicatie met de subsidieontvangers gebeurt grotendeels via de Congregatie voor de Evangelisatie der Volkeren in Rome.

Met de mensen van kleine projecten die MISSIO kan ondersteunen is er persoonlijk contact. Sommigen zijn goede bekenden geworden door de jaren heen. MISSIO steunt enkele projecten ook jaren achter een. Dat zorgt voor continuïteit en dan bouwt zich vanzelf een band op. Dit vergroot natuurlijk ook de betrouwbaarheid en transparantie. Het geld komt goed terecht en wordt besteed waarvoor het bedoeld is.

Daarbij moet men wel bedenken dat men in de Derde Wereld vaak anders denkt over transparantie en terugkoppeling dan mensen in het westen. Dat laat uiteraard onverlet dat MISSIO zich tot het uiterste blijft inspannen om de benodigde informatie te verkrijgen.

Ook kan de politieke situatie in een land een grote hindernis zijn. Als voorbeeld kan men denken aan Myanmar. Rechtstreeks contact met de mensen in dit land is zeer moeizaam en voor de mensen zelf vaak gevaarlijk. Dankzij het goede onderlinge netwerk van de katholieke kerk lukt het om ook hier de nodige steun te verlenen en het geld bij die mensen terecht te laten komen die dat het hardste nodig hebben.

#### **4.4 Communicatie met de media**

Veel communicatie met de media concentreert zich in de maand oktober, Wereldmissiemaand.

##### ***Persbericht***

Op 6 oktober is er vanuit MISSIO een persbericht over Wereldmissiemaand verstuurd naar diverse media-adressen.

##### ***Bladen***

In het eigen magazine *MISSIO Wereldwijd* zijn in de nummers 4 t/m 6 verschillende artikelen verschenen over Wereldmissiemaand en Ethiopië, met de nadruk in het nummer van september / oktober.

##### ***MISSIO Berichten***

De donateurskrant van oktober stond helemaal in het teken van projecten van de kerk in Ethiopië.

In de *bisdombladen* van de bisdommen Groningen-Leeuwarden, Roermond, Utrecht en Haarlem-Amsterdam is aandacht besteed aan Wereldmissiemaand. Dat varieerde van een kort bericht tot uitgebreide artikelen.

In het blad van de Nederlandse kerkprovincie, *Rkkerk.nl*, verscheen een artikel van een pagina (nummer 14, d.d. 17 september). Ook de *Missionaire Agenda* had een artikel van twee pagina's over Wereldmissiemaand.

##### ***Parochiebladen***

Op 13 juli is een artikel voor het parochieblad naar de Parochiebladenservice verstuurd via de mail.

##### ***Advertenties in bladen***

In *Katholiek Nieuwsblad* is vier weken lang (de hele maand oktober) een advertentie op de voorpagina geplaatst.

De eerste week van oktober is de (aangepaste) flyer van de ansichtkaarten als bijsluiter meegestuurd met het *Katholiek Nieuwsblad*.

##### ***Internet***

Op de eigen *website van MISSIO* zijn verschillende aankondigingen en berichten geplaatst in het kader van Wereldmissiemaand:

- Aankondiging Wereldmissiemaand (30 juni)
- Aankondiging bijeenkomst van 11 september
- Verslag van de bijeenkomst op 11 september

- Interview kapelaan Kaleab uit MISSIO Wereldwijd bij de rubriek Nieuws (7 oktober)
- Aankondiging Kruispunt TV over Ethiopië (21 oktober)

#### *Website Klap*

Eind augustus zijn er korte teksten en enkele foto's over Wereldmissiemaand en Ethiopië op de website voor de kinderen geplaatst.

#### *Websites van derden*

Andere websites hebben enkele berichten en het persbericht overgenomen. Het betreft onder andere de website van bisdom Rotterdam, Roermond en Haarlem-Amsterdam.

#### *Advertenties op internet*

- De bond KBO (Katholiek Basis Onderwijs) heeft (op ons verzoek) een berichtje over de Kinderkrant opgenomen in haar digitale nieuwsbrief. (gratis)
- Op de website van Rorate heeft gedurende de maand oktober een banner meegelopen.

#### *E-mail*

Dit jaar zijn er enkele e-mail berichten verstuurd ter herinnering aan Wereldmissiemaand. Dit leverde met name n.a.v. Wereldmissiedag van de kinderen nog veel bijbestellingen op.

- 27 september: herinnering aan Wereldmissiedag van de kinderen. Verstuurd naar 1428 adressen (voornamelijk parochies).
- 13 oktober: herinnering aan Missiezondag, met als bijlage gedeeltes uit de boodschap van de paus bij gelegenheid van Missiezondag. Voornamelijk gestuurd naar parochies.

#### *Digitale nieuwsbrief*

De eerste digitale nieuwsbrief van MISSIO was die van september en stond uiteraard helemaal in het teken van Wereldmissiemaand. Hij is verstuurd naar 2274 adressen.

#### *Radio en tv*

- De directeur van MISSIO werd geïnterviewd door Radio Maria.
- Kruispunt TV heeft op 26 oktober een film uitgezonden van Hans Wijnants over pater De Lange in Ethiopië. Helaas zonder enige verwijzing naar MISSIO.

#### *Overig*

- De coördinator van het bureau heeft (op verzoek) op 17 oktober de prediking verzorgd tijdens de eucharistieviering in Zeist.

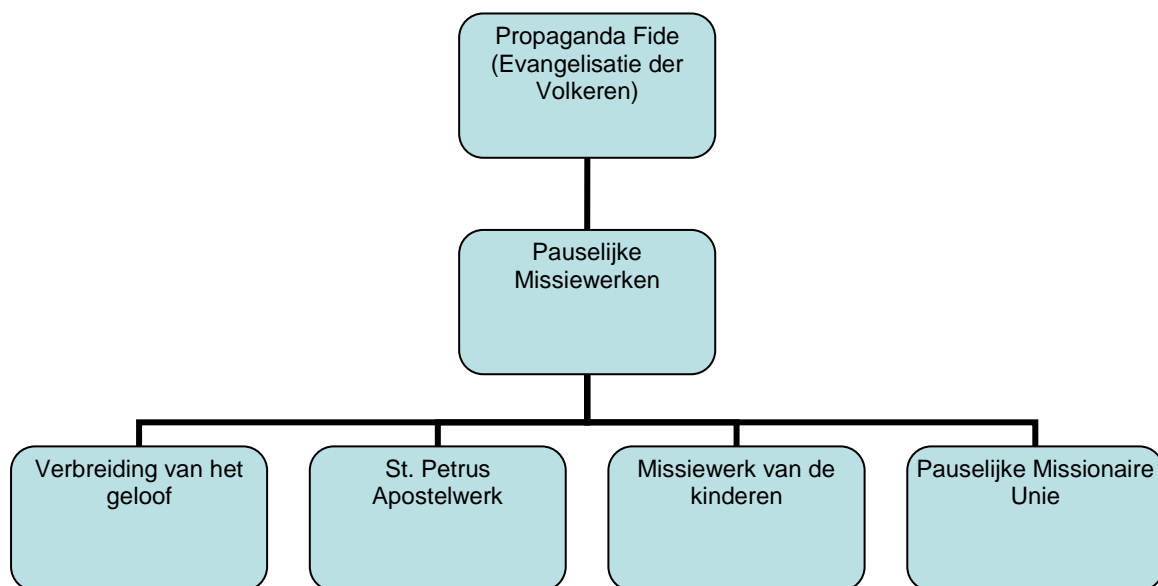
## 5. MISSIO INTERNATIONAAL

### 5.1 Organisatie van de Pauselijke Missiewerken

MISSIO Nederland is onderdeel van de Pauselijke Missiewerken van de Rooms-Katholieke Kerk. De Pauselijke Missiewerken (Pontifical Missionary Societies) vallen onder de Congregatie voor de Evangelisatie der Volkeren. De oude naam Propaganda Fide wordt ook nog steeds gebruikt wordt.

De Pauselijke Missiewerken bestaan uit vier afdelingen:

- Verbreiding van het geloof (Pontifical Society for the Propagation of the Faith)
- Het St. Petrus Apostel werk (Pontifical Society of St Peter Apostle). Deze afdeling houdt zich bezig met de opleiding en vorming van de plaatselijke priesters in de kerken van de missie. Ook ondersteunt men de opleiding van vrouwelijke en mannelijke religieuzen.
- Missiewerk van de kinderen (Pontifical Society of the Holy Childhood). Deze afdeling heeft als taak het bevorderen van een missionair bewustzijn bij kinderen en het ondersteunen van kinderen in nood. Het motto is: kinderen helpen kinderen.
- Pauselijke Missionaire Unie (Pontifical Missionary Union), met als taak het bevorderen van een missionair bewustzijn voor de gehele katholieke gemeenschap in eigen land.



#### Werkwijze

Eind februari geeft elke nationale MISSIO aan het bureau van de Propaganda Fide de bedragen door die in het afgelopen jaar beschikbaar zijn gekomen om te besteden. Hiervan wordt in Rome een overzicht gemaakt tezamen met de verzoeken om hulp die door de plaatselijke bisschoppen van de derde wereld zijn ingediend.

In mei is de jaarlijkse vergadering waarin alle Nationaal Directeuren van alle MISSIO's vertegenwoordigd zijn. In deze vergadering worden de hulpaanvragen besproken, goedgekeurd, aangepast of afgewezen.

In de maand juli ontvangt MISSIO Nederland een verzoek uit Rome om de beschikbare gelden rechtstreeks over te maken naar de hulpaanvragers via de Nuntius in het land van de

hulpaanvraag. De Nuntius zorgt dan voor verdere doorgeleiding van de gelden over de betreffende bisdommen, seminaries en kinderprojecten in dat land. Van de overgemaakte gelden ontvangt MISSIO een ontvangstbevestiging. Rapportage over de voortgang en verantwoording vindt plaats in Rome.

Nagenoeg alle bestedingen worden voorbereid, getoetst en beoordeeld door de Congregatie van Propaganda Fide in Rome. De directe invloed van MISSIO Nederland is beperkt. De financiële bijdrage van MISSIO Nederland is ca 1% van de wereldwijde bestedingen. Een overzicht van de bestedingen uit het jaar 2009 staat vermeld in de jaarrekening 2010 onder de toelichting van de balanspost 'hulp aan plaatselijke kerken'.

In de mei-vergadering van de Nationaal Directeuren wordt beslist over de gelden die in het voorafgaande jaar wereldwijd bijeen zijn gebracht.

## **5.2 Internationale Samenwerking**

Op internationaal niveau zijn er meerdere vormen van overleg en samenwerking tussen de MISSIO bureaus van de verschillende landen.

### **Bijeenkomsten PMS Nationaal Directeuren**

In Rome komen jaarlijks de ca. 130 Nationaal Directeuren van MISSIO (Pauselijke Missie Sociëteiten) bijeen ter bespreking van het jaarverslag, de jaarrekening, beleid en nieuwe pastorale projecten. De Europese directeuren komen eens in de twee jaar bijeen voor uitwisseling van missionaire ontwikkelingen en samenwerking.

### **CEME**

De Conférence de l' Enfance Missionnaire Européenne (de Conferentie over het Kindermissiewerk in Europa) komt elke twee jaar bij elkaar in Luxemburg. Alle Nationaal Directeuren en medewerkers van het Kindermissiewerk in de verschillende Europese landen worden hiervoor uitgenodigd. Er worden ervaringen en materialen uitgewisseld, bepaalde thema's worden verdiept en mogelijkheden tot samenwerking verkend. MISSIO Nederland neemt altijd deel aan deze conferentie. In 2010 vond de bijeenkomst plaats van 7 tot en met 10 maart.

### **Koöperationsgespräche**

Elk jaar worden in München de zogeheten Koöperationsgespräche georganiseerd voor de Duitstalige MISSIO bureaus. Ook MISSIO Nederland neemt aan deze gesprekken deel. Op deze bijeenkomsten staat de taak van het bevorderen van een missionair bewustzijn centraal. In 2010 vond de bijeenkomst plaats op 17 en 18 juni in München.

### **Samenwerking met MISSIO Aken**

MISSIO Nederland geeft het tijdschrift MISSIO Wereldwijd (oplage ca. 3700) uit in samenwerking met het uitgeversconsortium van het blad *Kontinente* (oplage 320.000), dat wordt aangestuurd door MISSIO Aken. Deze samenwerking betekent voor MISSIO Nederland een kostenbesparing op artikelen en foto's.

### **Ad hoc overleg**

In december 2010 vond in Rome een studieconferentie plaats over fondsenwerving. Aan deze conferentie nam MISSIO Nederland deel, samen met de MISSIO bureaus van Canada, Engeland, Ierland, Australië, Duitsland.

## 6. FINANCIËN

Voor een gedetailleerd overzicht van de financiële resultaten verwijzen we naar de jaarrekening 2010. Hieronder volgen in vogelvlucht enkele cijfers.

### Financieel beleid

Het beleid blijft erop gericht om naast morele steun door gebed, de hoogst haalbare financiële steun te verkrijgen voor hulp aan parochies, priesteropleidingen en kinderprojecten in de derde wereld daar waar dit het hardste nodig is. Daarvoor is MISSIO dank verschuldigd aan allen die haar werk ondersteunen.

### Algemeen

Het resultaat over 2010 is ten opzichte van de begroting gestegen, hoofdzakelijk door een niet gerealiseerde koerswinst van € 100.000, als gevolg van hogere beurskoersen per ultimo van het jaar ten opzichte van 1 januari en door minder kosten voor beheer en administratie.

### Opbrengst fondsenwerving

De opbrengsten van de fondsenwerving als geheel zijn gedaald ten opzichte van 2009, op onderdelen lopen de resultaten uiteen. Dit jaar bedroeg de opbrengst € 1.524.597. In 2009 was dat € 1.891.203.

De opbrengst van de mailingacties laat een daling zien van ruim € 40.000 ten opzichte van vorig jaar.

De studiebijdragen zijn gedaald met ruim € 9.000. De giften en schenkingen daarentegen zijn gestegen met € 115.000.

Het percentage van de kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 10,6% (in 2009 was dit 10,1 %). In vergelijking met andere Goede Doelen organisaties is dit zeer laag.

### Uitvoeringskosten

De post salarissen en sociale lasten is gedaald door mutaties in het personeelsbestand. De nationaal directeur en de bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

### Beleggingen

Tussen ontvangst en besteding van financiële middelen verstrijkt in het algemeen enige tijd. In de tussentijd worden de middelen zo goed mogelijk belegd. Daarnaast heeft MISSIO een continuïteitsreserve. MISSIO heeft een risicomijdend beleggingsbeleid.

Er is gekozen voor een maatschappelijk verantwoorde portefeuille, waarbij grotendeels in ter beurze genoteerde obligaties van Europese overheden en financiële instellingen wordt belegd. Naast rendementsverwachtingen zijn de aandelen geselecteerd op basis van een aantal maatschappelijke criteria. De belegging van de reserves heeft MISSIO door middel van mandaat vermogensbeheer uitbesteed aan Schretlen & Co. De penningmeester van het bestuur bespreekt eenmaal per jaar de beleggingsportefeuille met Schretlen & Co.

### Richtlijn 650

De jaarrekening en het jaarverslag 2010 zijn opgesteld volgens de richtlijn 650 voor Fondsenwervende Instellingen.

### Risicomanagement

Tot de voornaamste risico's die een organisatie als MISSIO loopt, behoren de financiële risico's, de bedrijfsrisico's en reputatierisico's.

- **Financiële risico's**

MISSIO is afhankelijk van giften van het Nederlandse publiek. Economische ontwikkelingen bepalen mede de hoogte van die giften. Om te voorkomen dat MISSIO haar doelstellingen niet kan halen omdat de inkomsten tegenvallen, heeft MISSIO een continuïteitsreserve opgebouwd van bijna €600.000. Door deze reserve kunnen incidentele tegenvallers worden gecompenseerd. De omvang van de reserve voldoet aan de richtlijn 'Reserves Goede Doelen' die de Vereniging voor Fondsenwervende Instellingen (VFI) heeft vastgesteld. Een subsidieprocedure waakt over de toekenning van projectgelden en een goede besteding hiervan. Daarnaast vinden interne controles plaats op de naleving van alle (financiële) procedures.

- **Bedrijfsrisico's**

De omvang van het personeelsbestand van MISSIO is zeer gering.

Er is nauwelijks sprake van ziekteverzuim.

In geval van uitval van het personeel kan MISSIO terugvallen op de bestuursleden en de missiesecretarissen.

- **Reputatierisico's**

MISSIO is voor haar inkomsten grotendeels afhankelijk van donaties. Iedere gift is een blijk van vertrouwen in het werk van MISSIO. Daarom communiceert MISSIO eerlijk, open en helder. Daarom leeft MISSIO richtlijnen na uit de gedragscodes 'Goed Bestuur voor Goede Doelen' en 'Reserves Goede Doelen'. Daarnaast heeft MISSIO een eigen gedragscode opgesteld, die jaarlijks geëvalueerd wordt. Zodra de omstandigheden waaronder MISSIO werkt of haar activiteiten wijzigen, past MISSIO zo nodig haar beleid aan. Al deze maatregelen helpen MISSIO om het risico op negatieve publiciteit en reputatieschade beperkt te houden. MISSIO heeft ook een klachtenregeling. Uit het feit dat jaarlijks nauwelijks klachten worden ontvangen, kan men concluderen dat MISSIO met respect omgaat jegens haar donateurs en andere belanghebbenden.

Omdat MISSIO onderdeel is van de wereldwijde rooms-katholieke Kerk, ondergaat ze ook invloed van de beeldvorming en reputatie van de Kerk, in positieve dan wel negatieve zin.

## 7. TOEKOMST

### **Nieuwe Nationaal Directeur**

Met ingang van 1 januari 2011 benoemde kardinaal Dias, prefect van de Congregatie voor de Evangelisatie der Volkeren Pater Dr Eduard Kimman S.J. tot nationaal directeur van MISSIO. Pater Kimman volgt hiermee pater Ben Pex mhm op, die deze functie vanaf 2004 vervulde. Pater Kimman fungeerde van 2002 tot 2008 als secretaris-generaal van de RK Bisschoppenconferentie. Hij is voor vijf jaar benoemd.

### **Ontwikkelingen in het missionaire werkveld**

Vanuit de Nederlandse Bisschoppenconferentie is de Bisschoppelijke Commissie Missie en Ontwikkelingssamenwerking (BCMO) opgericht. Deze commissie is ingesteld om toezicht te houden, zeggenschap uit te oefenen en transparantie te bewerkstelligen en te bewaken. Met de organisaties die ook een landelijke collecte mogen houden in de parochies, zoals bijvoorbeeld de Bisschoppelijke Vastenactie, wordt overleg gevoerd.

### **Kansen en uitdagingen**

#### *Kwetsbaarheid van de organisatie*

MISSIO is volledig afhankelijk van giften van derden en is daardoor kwetsbaar. Er zijn immers veel Goede Doelen-organisaties waar mensen aan kunnen schenken. Het blijft voor MISSIO derhalve belangrijk om ook in 2011 in haar publicaties de unieke positie te benadrukken en wat dit betekent voor degenen die gesteund worden.

MISSIO probeert die kwetsbaarheid op te vangen door zich te verzekeren van zoveel mogelijk inkomsten op lange termijn. De nadruk bij de fondsenwerving zal steeds meer gaan liggen op het omzetten van eenmalige donaties in doorlopende machtigingen.

#### *Naamsbekendheid*

Een uitdaging voor MISSIO ligt in het vergroten van haar naamsbekendheid en doelstellingen. Ook vanwege haar kleine omvang in het grote veld van (grote) missionaire organisaties is MISSIO bij velen niet of nauwelijks bekend. De in 2010 gemaakte informatiefolders over het werk van MISSIO zullen ook in 2011 volop ingezet worden. Daarnaast zal MISSIO het contact met haar intermediairs intensiveren, met name met de parochiële contactpersonen. Hiertoe zal een meerjarig plan geschreven worden, waarin ook een toerustingsaanbod zal worden opgenomen. Dit plan zal vanaf september 2011 uitgevoerd worden.

#### *Missionaire bewustwording*

In 2011 zal MISSIO haar activiteiten op dit gebied met name richten op de doelgroep kinderen, door het vernieuwen en bij de tijd brengen van haar kinderwebsite, [www.klap.net](http://www.klap.net). De nieuwe website met de naam missiokids.nl zal vanaf najaar 2011 in de lucht zijn. Door middel van deze website probeert MISSIO scholen, leerkrachten en kinderen te betrekken bij haar werk. Ook speciale acties richting de basisscholen zullen overwogen worden. Daartoe zal MISSIO in gesprek gaan met vertegenwoordigers en deskundigen uit de katholieke schoolwereld. De Kinderkrant die speciaal voor Wereldmissiemaand is uitgegeven, zal wegens groot succes in 2011 gecontinueerd worden.

## 8. PERSONALIA

### Leden van het Nationaal Bestuur in 2010

Tussen haakjes functie in dagelijks leven

Drs. G.T.C. Pex mhm, nationaal directeur, tevens voorzitter van het bestuur  
(*pastoor van een parochie, bisdom Rotterdam*)

Mr. drs. Th.E.M. Wijte, secretaris/penningmeester  
(*rechter en voorzitter bond KBVO*)

Drs. L.C.J. Verreijt  
(*emeritus pastoor van het bisdom Den Bosch en oud-hoofd godsdienst televisie van KRO/RKK*)

Dhr. A. Bakker sma  
(*deken van Amsterdam*)

Mevr. drs. W.H. Kempes-van Leeuwen, vice-voorzitter a.i., tot 1 november 2010.  
(*bisschoppelijk gedelegeerde onderwijs bisdom Rotterdam*)

Dhr. J.P.H.M. Wiertz, vice-voorzitter, per 1 november 2010,  
(*rector Sint-Laurenscollege Rotterdam*)

### Leden van de Nationale (Algemene) Raad

Alle boven genoemde leden van het bestuur maken deel uit van de Algemene Raad.  
Daarnaast hebben de volgende personen namens hun bisdom zitting in de Algemene Raad:

Mevr. drs H.J.M. van de Bunt-Koster, missiesecretaris van het aartsbisdom Utrecht

Dhr. R. Soffner, missiesecretaris van het bisdom Haarlem – Amsterdam, tot zijn overlijden op 25 november

Drs. J.A.E. Storcken sma, bisschoppelijk vicaris van het bisdom Roermond

Namens het bisdom Breda, vacature

Drs. P.A.M. ten Hacken, missiesecretaris van het bisdom Den Bosch

Mgr. Dr. H.A. Verbakel, vicaris-generaal van het bisdom Rotterdam

Namens het bisdom Groningen – Leeuwarden, vacature

Tussen de missiesecretarissen en medewerkers van het MISSIO Bureau is er halfjaarlijks een overleg over de implementatie van het beleid.

### Rooster van aftreden

Bestuursleden	Benoemd in	Jaar van aftreden	zittingsduur
Drs. G.T.C. Pex mhm	2004	2014	10 jaar
Mr. drs. Th. E.M. Wijte	1996	2011	15 jaar
Drs. L.C.J. Verreijt	1998	2013	15 jaar
Dhr. A. Bakker sma	1996	2011	15 jaar
Mevr. drs. W.H. Kempes-van Leeuwen	2003	2010	7 jaar
Dhr. J.P.H.M. Wiertz	2010	2015	5 jaar
Raadsleden			
Drs. J.A.E. Storcken sma	2009	2013	4 jaar
Mgr. Dr. H.A. Verbakel	2009	2012	3 jaar
Mevr. drs. H.J.M. van de Bunt-Koster	1999	2011	13 jaar
Drs. P.A.M. ten Hacken	2007	2012	5 jaar
Bisdom Groningen-Leeuwarden vacant			
Bisdom Haarlem-Amsterdam vacant			
Bisdom Breda vacant			

### **Leden toezichthoudend orgaan (missiesecretarissen)**

De missionaire organisaties in Nederland, waaronder MISSIO, dragen bij aan de mondiale vorming van gelovigen door middel van een financiële bijdrage aan de Nederlandse bisdommen. De bijdrage is gebaseerd op een percentage van de collecteopbrengsten van de samenwerkende missionaire organisaties. De bijdrage van MISSIO bedroeg in 2010 € 26.437, dat is 12% van de totale bijdrage aan het Fonds Missionaire Vorming.

De missionaire taken worden door de Bisdommen zelfstandig en onafhankelijk uitgevoerd. Het bedrag van de FMV is binnen de bisdommen een integraal deel van hun begroting voor missionaire vormingsprogramma's. De bisdommen zijn de werkgevers van de missiesecretarissen, die lid zijn van de algemene raad van MISSIO.

Er zijn aan leden van bestuur en algemene raad geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De leden van bestuur en algemene raad hebben geen nevenfuncties die relevant zijn voor MISSIO.

### **Medewerkers van het bureau**

Mevr. drs. M.A.J. Baijens, coördinator bureau

Mevr. mr. J.M. Janssen-Drabbe, directiesecretaresse en verantwoordelijke sponsorprogramma

Mevr. J.M.E. Jordan-Smit, donateursadministratie

Dhr. J.H.G. Remmerswaal, administrateur

Mevr. H.C. Swiebel-Rijke, huishouding

Per 31 december 2010 is de omvang van het personeelsbestand 2,8 fte's.

Naast deze vaste medewerkers verrichten ook enkele freelancers werkzaamheden voor MISSIO. In 2010 waren dat:

Dhr. N.J. Zwart-Knottnerus, websites

Dhr. M.A.E.A. Bemelmans, magazine MISSIO Wereldwijd en pers en publiciteit.

De voorzitter van het bestuur heeft tevens de titel van Nationaal Directeur. Bij zijn aantreden in 2004 heeft hij, anders dan zijn voorgangers, enige redigerende en uitvoerende taken op zich genomen. Hij heeft daarbij afgezien van salariëring.

De leiding van het bureau is in handen van de bureaucoördinator.

## 9. VERSLAG TOEZICHTHOUDEND ORGAAN MISSIO

MISSIO kent geen statutaire Raad van Toezicht. De toezichhoudende taak is bij MISSIO statutair toegekend aan de Algemene Raad. De Algemene Raad (bestuur en missiesecretarissen / diocesane directeuren) is in het verslagjaar tweemaal bijeen geweest. De Raad heeft de door het bestuur opgestelde en door de externe accountant gecontroleerde jaarrekening 2009 goedgekeurd.

De Raad heeft geconstateerd dat de voorgenomen resultaten voor 2009 in grote lijnen behaald zijn.

Een proeve van de verantwoordingsverklaring over 2009 is vastgesteld. De belangrijkste feiten zijn:

- 1) een teruglopend donateursbestand. In het verleden gedane pogingen tot vergroting van het bestand hebben niet geleid tot adequate groei ervan
- 2) het achterblijven van het aantal abonnees van het tijdschrift MISSIO Wereldwijd bij de verwachting

De begroting voor het jaar 2011 is goedgekeurd in samenhang met het jaarplan 2011.

## 10. VERANTWOORDINGSVERKLARING 2010

### **Code goed bestuur voor goede doelen**

Het jaarverslag 2010 is opgesteld conform de richtlijn voor de jaarverslaggeving voor Fondsenwervende Instellingen. Er zijn twee organen: de Algemene Raad en het bestuur. Het bestuur maakt deel uit van de Algemene Raad.

### **Taken en verantwoordelijkheden Algemene Raad en bestuur**

De Algemene Raad heeft onder andere als taak het goedkeuren van de begroting, de jaarrekening en het beleidsplan en het benoemen en ontslaan van bestuursleden. Het bestuur is belast met het besturen van MISSIO. Voor deze taak laat het bestuur zich bijstaan door een bureau van geringe omvang met de voorzitter van het bestuur als directeur.

### **Controle op functioneren van de organisatie, frequentie, vastlegging en evaluatie**

De financiële kwartaalrapportages met analyse worden aan het bestuur voorgelegd.

Het jaarverslag en de jaarrekening worden door het bestuur vastgesteld en ter goedkeuring aan het toezichthoudend orgaan voorgelegd.

Jaarlijks hebben de voorzitter en de penningmeester een evaluatie over het beleggingsbeleid met de vermogensbeheerder. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in het beleggingsstatuut.

Extern toezicht wordt uitgevoerd door:

- Mazars Paardekooper Hoffman N.V. (accountants controle).
- Centraal Bureau Fondsenwerving (keurmerk verantwoorde fondsenwerving).

### **Benoeming, bezoldiging en aftreding Algemene Raad en bestuur**

De Algemene Raad als toezichthoudend orgaan van MISSIO bestaat uit zeven personen, te weten de vertegenwoordigers van ieder bisdom. Zij en het bestuur ontvangen geen vergoeding (zie het gestelde hierover onder leden van bestuur en Algemene Raad). Als directeur van het bureau treedt op de voorzitter van het bestuur.

### **Optimale besteding van middelen**

De geworven fondsen dienen zoveel als mogelijk te worden besteed aan de primaire doelstelling van MISSIO. Vastgesteld is dat het percentage kosten fondsenwerving in principe niet hoger mag zijn dan 20%. Daarnaast mag maximaal 15% van de totale exploitatielast worden besteed aan administratie en beheer. De percentages voor MISSIO zijn in 2010 respectievelijk 10% fondsenwerving en 2,6% administratie en zijn daarmee beduidend lager dan het toegestane maximum.

### **Relaties met belanghebbenden**

MISSIO streeft naar een goede communicatie met alle belanghebbenden: vrijwilligers en beroepsmedewerkers, donateurs en relaties.

Door middel van dagelijkse, wekelijkse, driemaandelijks en jaarlijkse rapportages worden de specifieke doelgroepen geïnformeerd over operationele zaken, bestuur en beleid, fondsenwerving en financiële zaken.

Het jaarverslag en de jaarrekening zijn opvraagbaar en staan volledig op de website van MISSIO.

In het jaarverslag wordt de uitvoering van toezicht houden, besturen en verantwoorden gedetailleerd beschreven.

Klachten die bij MISSIO binnenkomen worden geregistreerd en binnen 2 weken afgehandeld.

Hiervoor wordt een klachtenregister aangehouden.

*Alle aanwezige leden van de Algemene Raad en het bestuur van MISSIO hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven op 21 juni 2011.*